



Planea la producción para tu empresa

Autor

Rolando Alberto Lara Neva

Consejos prácticos

Bogotá, D. C., 2013

Para que tu labor gerencial sea óptima te recomendamos algunos aspectos, los cuales te van a servir como lista de verificación de aspectos que debes considerar para la toma de decisiones en la planeación de las operaciones.

La ingeniería de una empresa está asociada con los procesos de producción, comercialización y/o prestación de servicios, con la tecnología por utilizar, con las condiciones ambientales, así como con la determinación y cuantificación de las obras de infraestructura (civiles) para la fase de implantación. Un análisis de la ingeniería de una empresa debe considerar:

- 1.** Definir el producto o servicio en función de las materias primas, insumos y demás elementos que lo componen.
- 2.** Analiza las características de los componentes del bien y/o servicio en cuanto a calidades, requerimientos, oportunidad, el suministro.
- 3.** Sustenta la selección del proceso productivo por utilizar en la empresa.
- 4.** Elabora la “ficha técnica del producto o servicio” con la información pertinente, e ilustra adecuadamente el o los procesos con diagramas de producción, diagramas de procesos y diagramas de recorrido.
- 5.** Ilustra el tipo de maquinaria y/o equipos requeridos para la producción, comercialización y/o prestación del servicio, así como los relacionados con el transporte entre una y otra etapa del proceso productivo.
- 6.** Establece criterios adecuados para hacer una buena selección de proveedores de maquinaria y/o equipos. Incluye en las ofertas el suministro de manuales de operación, garantías, servicios de mantenimiento y capacitación al personal de planta.

- 7.** Presenta en el componente de ingeniería, información relacionada con la distribución en planta o lay out. Según el flujo del proceso productivo, decide si la distribución de planta es óptima.
- 8.** Define la capacidad instalada y utilizada para la empresa.
- 9.** Realiza el costeo del bien y/o servicio y define el monto de la inversión operativa.
- 10.** Define cómo se realizará el control de calidad del producto y/o servicio.